



**Actualización del Programa  
Institucional del Fideicomiso  
Público Banco Estatal de Tierra  
2011 ● 2017**

[www.puebla.gob.mx](http://www.puebla.gob.mx)

# ÍNDICE

<b>1. Presentación .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Misión y Visión .....</b>	<b>4</b>
<b>3. Modelo Estatal del Sistema de Planeación Democrática .....</b>	<b>5</b>
<b>4. Alineación a la Actualización del Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017</b>	<b>6</b>
<b>5. Diagnóstico .....</b>	<b>8</b>
<b>6. Objetivos, estrategias y líneas de acción .....</b>	<b>10</b>
<b>7. Indicadores .....</b>	<b>13</b>

# PRESENTACIÓN

En coordinación y colaboración con la visión gubernamental implementada por el Gobernador del Estado de Puebla, y dentro del marco institucional establecido en el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017, el Fideicomiso Público denominado “Banco Estatal de Tierra” como instrumento de política pública de adquisición de reservas territoriales, que coadyuva con el Ejecutivo Estatal para un mejor ordenamiento territorial, con la finalidad de propiciar competitividad económica y sustentabilidad del desarrollo urbano.

En tal escenario de planeación estratégica gubernamental, es que este Fideicomiso Público a mi cargo ha implementado políticas, planes y programas para realizar una calificada adquisición de reservas territoriales, generando valor al desarrollo económico y social del estado de Puebla.

**JUAN JOSÉ MÉNDEZ LEÓN JIMÉNEZ**  
**DIRECTOR GENERAL**

# MISIÓN

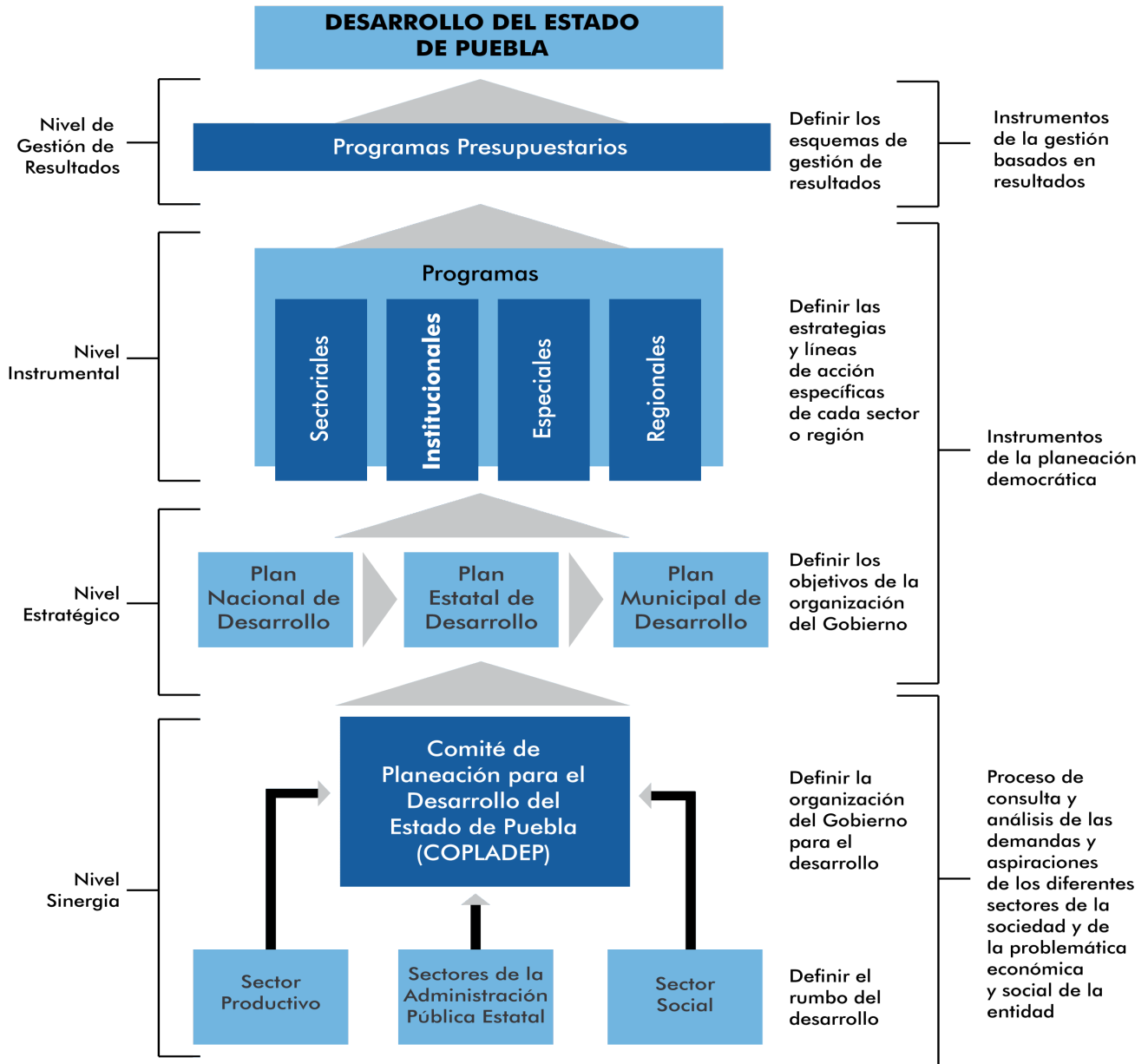
Ser el organismo que impulse el desarrollo sustentable de todo tipo de proyectos inmobiliarios, mediante la adquisición de áreas de suelo o predios de los centros en las diferentes regiones de población del Estado de Puebla, para destinarlas al crecimiento, consolidación, conservación y mejoramiento de los centros de población a fin de reducir y mejorar el costo administrativo que representa o pueda representar para las diferentes entidades gubernamentales la adquisición y manejo de las reservas territoriales prioritarias para el desarrollo y crecimiento sustentable.

Que con el desempeño innovador en la gestión de sus funciones y mediante la captación de recursos monetarios para el Estado a través de la coparticipación con el sector privado en proyectos inmobiliarios de diversos tipos, agregue y genere valor al desarrollo económico así como en materia de planeación urbana y mejora en el control del desarrollo inmobiliario.

# VISIÓN

Hacer eficiente el manejo de las reservas territoriales, mediante la centralización de su adquisición manejo y gestión en un sólo organismo que genere las políticas, productos, esquemas y mecanismos necesarios para permitir la coordinada participación del Sector Público en el desarrollo inmobiliario de diferentes proyectos en conjunto con los Sectores Social y Privado.

# MODELO DEL SISTEMA ESTATAL DE PLANEACIÓN DEMOCRÁTICA



# **ALINEACIÓN A LA ACTUALIZACIÓN DEL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2017**



**EJE:**

# **3** GOBIERNO HONESTO Y AL SERVICIO DE LA GENTE

## **CAPÍTULO: 3.2** INNOVACIÓN Y MODERNIZACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

# **OBJETIVOS**

- 1** Consolidar una administración pública moderna e innovadora para elevar su calidad, eficiencia, eficacia y transparencia traducidas en un mejor desarrollo.

# DIAGNÓSTICO

---



El Fideicomiso Público denominado “Banco Estatal de Tierra” en el marco del Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017, en el cual se establece la política estatal en materia de reservas territoriales y mediante la implementación de estrategias e instrumentos de adquisición de tierra para el desarrollo urbano, social, económico y rural sustentable en el Estado de Puebla ha logrado: la adquisición de 28 hectáreas de suelo industrial para la expansión del Patio Central de la Planta Armadora Volkswagen, la consolidación de 520 hectáreas de suelo industrial para la construcción de la Planta Armadora AUDI, además de implementar el primer Desarrollo Urbano Integral Sustentable (DUIS), iniciando en conjunto con las instancias federales la recolección de información necesaria para la valuación financiera de este proyecto.

A 3 años de gestión gubernamental, los principales retos para llevar a cabo la adquisición de la tierra necesaria para consolidar una superficie importante de reserva territorial ha sido (i) el régimen de tenencia de la tierra: el Banco Estatal de Tierra ha tenido que acompañar tanto a propietarios privados como de propiedad social a llevar a cabo procesos de regularización de sus títulos de propiedad, (ii) problemas de ordenamiento urbano: en el esfuerzo de consolidación de reserva territorial, el Banco Estatal de Tierra ha tenido que gestionar, con las instancias correspondientes, el ordenamiento urbano que se requiere en las zonas en las que se está llevando la consolidación de reserva territorial.

# **OBJETIVOS, ESTRATEGIAS Y LÍNEAS DE ACCIÓN**



- 1 Consolidar una administración pública moderna e innovadora para elevar su calidad, eficiencia y transparencia traducidas en un mejor desarrollo.

---

# OBJETIVOS

---

**OBJETIVO 1: Consolidar una administración pública moderna e innovadora para elevar su calidad, eficiencia y transparencia traducidas en un mejor desarrollo.**

**Estrategia 1.1**

Impulsar la eficiencia, eficacia y transparencia en la adquisición y/o consolidación de reservas territoriales en el Estado de Puebla.

**Líneas de acción**

1.1.1. Coadyuvar y fomentar la política estatal en materia de reservas territoriales para su mejor aprovechamiento en congruencia con la normatividad, autoridades y demás instrumentos que corresponda.

1.1.2. Hacer más eficiente el manejo de reservas territoriales, en conjunto con los sectores social y privado.

1.1.3. Definir reservas territoriales y zonas de crecimiento urbano promoviendo el crecimiento ordenado y sustentable del estado de Puebla.

1.1.4. Generar un portafolio de reservas territoriales mediante la adquisición de la tierra necesaria y en la que participen los sectores público, privado y social.

1.1.5. Promover la densificación de los grandes predios baldíos intraurbanos, que contando con infraestructura y servicios son objeto de la especulación inmobiliaria.

# INDICADORES

---

# INDICADORES Y METAS

OBJETIVO	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	METAS ANUALES		
			2014	2015	2016
1	Reservas territoriales adquiridas	Porcentaje	24	29	29

Fuente: Fideicomiso Público Banco Estatal de Tierra



GOBIERNO DE

# PUEBLA

FIDEICOMISO PÚBLICO  
BANCO ESTATAL DE  
TIERRA



GOBIERNO DE

**PUEBLA**  
ACCIONES QUE  
TRANSFORMAN